

TEME CADRU
pentru proiectul de management la ocuparea functiei de manager
din cadrul Spitalului de Obstetrica Ginecologie "Buna Vestire" Galati

1.Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare

- a) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare in cadrul spitalului(urgenta, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare,etc.);
- b) Transformarea intr-un centru multifunctional de tip ambulatoriu;
- c) Transformarea intr-un centru medico-social;
- d) Privatizarea unor sectii din cadrul spitalului.

2.Strategia managementului in activitatea de investitii

- a) In echipamente;
- b) Modernizarea de sectii;
- c) Extinderi;
- d) Reparatii capitale.

3.Imbunatatirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea incadrarii cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relatiei dintre structura spitalului si incadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si incadrarea cu personal;
- d) Metode de crestere a performantei personalului;
- e) Stimularea satisfactiei profesionale a personalului medical.

4.Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului

- a) Analiza circuitelor functionale
- b) Analiza structurii pe sectii(clinice, paraclinice, administrative,etc.)
- c) Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice;
- e) Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului.

5.Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfactia pacientilor.

6. Evaluarea și îmbunătățirea performanței serviciilor de sănătate furnizate de spital

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

7. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.

8. Analiza situației economico-financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții, etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

9. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare și alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

10. Activitatea de cercetare a spitalului – oportunități de afirmare

11. Dezvoltarea și modernizarea spitalului prin extinderea infrastructurii și a platformei tehnice.

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini la fonturi Arial de 14, la un rând), conform structurii propuse mai jos:

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata
 1. Scop;
 2. Obiective – indicatori;
 3. Activitati:
 - a) definire;
 - b) incadrare in timp – grafic Gantt;
 - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilitati
 4. Rezultate asteptate;
 5. Monitorizare – indicatori;
 6. Evaluare indicatori.

- Scoala Nationala de Sanatate Publica si Management Sanitar – “Managementul Spitalului” - Editura Public H.Press 2006, Bucuresti;
- Niculescu O.Verboncu I. - ”Fundamentele Managementului Organizatiei”-, Ed.Tribuna Economica 2001, Bucuresti;
- Nicolescu O.Verboncu I. – “Managementul Organizatiei” - Editura Economica 2007, Bucuresti;
- Popa I. – “Managementul general”-, Editura ASE, 2005, Bucuresti;
- Popa I. - “Management strategic”- Editura Economica, 2005, Bucuresti